



*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 02 năm 2025*

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**Kính gửi: Đại Hội Đồng Cổ Đông Công ty Cổ phần Công Viên Nước Đầm Sen**

- Căn cứ Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 thông qua ngày 17/06/2020.
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của CTCP Công Viên Nước Đầm Sen.
- Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội Đồng Quản Trị CTCP Công Viên Nước Đầm Sen.

Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động trong năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 với các nội dung cụ thể như sau:

### **A. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024**

#### **I. Hoạt động của HĐQT năm 2024**

##### **1. Các hoạt động của HĐQT:**

Trong năm 2024, HĐQT Công ty đã tổ chức 5 cuộc họp và thực hiện lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản, ban hành 14 Nghị Quyết để quyết định những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty.

*Nội dung chi tiết 14 Nghị Quyết của HĐQT đã ban hành trong năm 2024 tại Phụ lục 01 đính kèm.*

##### **2. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT**

Hoạt động của HĐQT trong năm 2024 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ Điều lệ của Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT và các quy định pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Thành viên HĐQT độc lập cùng với các Thành viên trong HĐQT đã tích cực thảo luận, đưa ý kiến trong quá trình xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành; theo dõi, giám sát việc thực hiện, tuân thủ các chuẩn mực quản trị doanh nghiệp; giám sát, đánh giá công tác quản trị rủi ro, phê

duyet, giám sát các hợp đồng, giao dịch với người liên quan, giao dịch liên kết theo quy định. Thành viên độc lập HĐQT tham dự 3/5 các cuộc họp HĐQT trong năm 2024 và vì lý do cá nhân ngày 14/11/2024 đã gửi đơn từ nhiệm Thành viên HĐQT. Thành viên HĐQT độc lập đã lập báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT, ngày lập báo cáo ngày 14/11/2024.

*Chi tiết báo cáo của thành viên HĐQT độc lập tại Phụ lục 02 đính kèm.*

**3. Báo cáo giao dịch của các bên có liên quan:** Trong năm 2024, Công ty có phát sinh các giao dịch với các bên có liên quan, *chi tiết tại Phụ lục 03 đính kèm.*

## **II. Đánh giá chung**

### **1. Đánh giá về hoạt động của HĐQT**

Trong năm 2024, HĐQT Công ty cổ phần Công Viên Nước Đàm Sen đã thực hiện đầy đủ các quyền và trách nhiệm được giao, cụ thể:

- Các cuộc họp của HĐQT, lấy ý kiến thành viên bằng văn bản đã được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Nội dung các cuộc họp được các Thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, và đánh giá đầy đủ để đưa ra những định hướng, quyết sách tốt nhất cho Công ty.
- Các thành viên HĐQT tham dự/ủy quyền tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, trả lời phiếu lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản và thực hiện nhiệm vụ của thành viên HĐQT phù hợp với quy định pháp luật, điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các Thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm và tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công.
- Các Biên bản họp, Nghị quyết của HĐQT đều được thông qua theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và đảm bảo lợi ích của cổ đông.
- HĐQT cũng đã có những chỉ đạo, định hướng giải pháp hiệu quả, kịp thời để hỗ trợ Ban điều hành hoàn thành mục tiêu kinh doanh, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo việc tuân thủ quy định hiện hành.
- HĐQT tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo Ban Điều Hành thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2024, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, trách nhiệm với cộng đồng, đảm bảo đầy đủ quyền lợi của cổ đông và người lao động, thể hiện vai trò nổi bật trong việc định hướng chiến lược kinh doanh, quản trị rủi ro, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động chung của Công ty.

**2. Tình hình thực hiện các Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024** (Căn cứ theo Nghị Quyết số: 01/NQ-ĐHĐCĐ-CVNĐS do ĐHĐCĐ Công ty thông qua ngày 30/01/2024).

<b>STT</b>	<b>Nghị quyết ĐHĐCĐ</b>	<b>Kết quả thực hiện</b>
1	<p>Chi tiêu kế hoạch:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Doanh thu: 240 tỷ đồng.</li> <li>- Lợi nhuận trước thuế: 130 tỷ đồng</li> <li>- Lợi nhuận sau thuế: 104 tỷ đồng</li> <li>- Tổng quỹ lương và thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát: 25%/doanh thu thuần</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doanh thu đạt 217,6 tỷ đồng, đạt 90,67% kế hoạch.</li> <li>- Lợi nhuận trước thuế: 116,37 tỷ đồng, đạt 89,51% kế hoạch.</li> <li>- Lợi nhuận sau thuế: 92,59 tỷ đồng, đạt 89,03% kế hoạch.</li> <li>- Đã thực hiện trích quỹ lương và thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ.</li> </ul>
2	Trích quỹ khen thưởng 15% lợi nhuận sau thuế	Dự kiến thực hiện theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ.
3	ĐHĐCĐ giao cho HĐQT đàm phán, lựa chọn công ty kiểm toán trong danh sách 06 Công ty Kiểm toán được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 cho Công ty	Công ty cổ phần Công Viên Nước Đàm Sen đã ký hợp đồng với Chi nhánh Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024.
4	Tỷ lệ chi trả cổ tức: tối thiểu 24%/VĐL	Tỷ lệ cổ tức bằng tiền mặt: 40%/VĐL (dự kiến)
5	Xóa bỏ 07 ngành nghề kinh doanh đã đăng ký của Công ty (mã ngành 4659; 4669; 4773; 4620; 7120; 7214 và 7211) và đăng ký bổ sung ngành nghề có mã ngành 5621.	HĐQT đã thực hiện hoàn thành theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ.
6	Sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động công ty năm 2024 (sau khi thay đổi ngành nghề kinh doanh)	HĐQT đã hoàn thành sửa đổi Điều lệ năm 2024 theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ và thực hiện Công bố thông tin Điều lệ Công ty theo quy định.

**3. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024**

GDP năm 2024 ước tăng 7,09% trong bối cảnh cạnh tranh kinh tế thế giới dần hồi phục nhưng thương mại toàn cầu vẫn bấp bênh, đối mặt với nhiều rủi ro, bất định. Một trong những động lực tăng trưởng năm 2024 đến từ xuất khẩu với cán cân thương mại hàng hóa xuất siêu 24,77 tỷ USD chủ yếu đến từ khu vực FDI chiếm 71,8% kim ngạch xuất nhập khẩu

và đầu tư đóng góp 37% vào mức tăng trưởng chung của nền kinh tế. Mặc dù tăng trưởng cao nhưng các doanh nghiệp trong nước phải đương đầu với nhiều khó khăn, thách thức do nhu cầu của thị trường trong nước thấp, khó khăn về tài chính, các doanh nghiệp rời bỏ thị trường vẫn có xu hướng gia tăng, những bất ổn trên thị trường thế giới cũng làm giảm niềm tin kinh doanh đặc biệt thiên tai và biến đổi khí hậu đã gây thiệt hại nặng nề cho nông nghiệp và thủy sản; gây đình trệ tạm thời hoạt động sản xuất công nghiệp và xây dựng tại một số địa phương.

Trước những khó khăn thách thức từ nội tại trong nước nhất là sức cầu trong nước chậm lại, HĐQT đã có những dự báo và chỉ đạo kịp thời để có thể đạt được kết quả tốt nhất cho cổ đông.

**Các chỉ tiêu kinh doanh hợp nhất năm 2024 như sau:**

*DVT: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2023	% Thực hiện/Kế hoạch	% so với cùng kỳ
Tổng số lượt khách	1.016.972	1.195.000	1.237.469	85.10%	82.18%
Doanh thu thuần	217,6	240	248,9	90,68%	87,43%
Lợi nhuận trước thuế	116,4	130	141,8	89,52%	82,07%
Lợi nhuận sau thuế	92,6	104	112,5	89,03%	82,30%
Tỷ lệ cổ tức bằng tiền	40%	24%	40%		

- Tổng số lượt khách đến Công viên nước trong năm 2024 là 1.016.972 lượt khách, giảm 17,8% so với cùng kỳ và đạt 85,1% so với kế hoạch. Doanh thu đạt 217,6 tỷ đồng, đạt 90,68% kế hoạch năm và giảm 12,57 % so với cùng kỳ.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2024 đạt 92,6 tỷ đồng, đạt 89,03% kế hoạch và giảm 17,7% so với cùng kỳ năm trước.
- Tỷ lệ chi trả cổ tức dự kiến tiếp tục chi trả bằng tiền mặt với tỷ lệ 40% và đã tạm ứng cổ tức đợt 1/2024 tỷ lệ 24% (đã hoàn thành chi trả cổ tức đợt 1/2024 vào ngày 22/01/2025).

**4. Thực hiện chi trả thù lao HĐQT, Ban Kiểm Soát năm 2024:**

Năm 2024, Công ty thực hiện trích thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát theo Nghị Quyết ĐHCĐ như sau:

STT	Nội dung	Số tiền (VND)
1	Doanh thu thuần năm 2024	217.636.663.313
2	Thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát trong năm 2024	4.352.733.266
3	Tỷ lệ % thù lao HĐQT và Ban Kiểm Soát/Doanh thu thuần	2%

Chi tiết thù lao từng thành viên HĐQT và BKS tại mục 30 thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty.

## 5. Đánh giá kết quả giám sát của HĐQT với Tổng Giám Đốc và Ban TGD

Tại các phiên họp thường kỳ HĐQT, TGD báo cáo về các mặt hoạt động của Công ty, báo cáo triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, báo cáo chuyên đề theo yêu cầu của HĐQT. TGD và Ban TGD đã tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật, đúng phân cấp quản lý tại Điều lệ và các Quy chế quản lý nội bộ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. HĐQT đánh giá cao sự nỗ lực, đoàn kết, quyết tâm, chung sức, chung lòng của Ban Điều hành, Tập thể Lãnh đạo Công ty trong bối cảnh thị trường dịch vụ vui chơi giải trí trong nước hết sức khó khăn, Ban TGD đã đề ra nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, kịp thời, đẩy mạnh được hoạt động kinh doanh cho Công ty, mặc dù kết quả kinh doanh chỉ hoàn thành khoảng 90% kế hoạch đặt ra, nhưng vẫn đảm bảo được hiệu quả cho cổ đông (mức cổ tức dự kiến chi trả 40%).

## 6. Các hoạt động khác của HĐQT

- (i) Tiếp tục chỉ đạo thực hiện công tác: An toàn hoạt động, cải thiện mỹ quan công viên, sửa chữa duy tu và làm mới một số hạng mục trong công viên nhằm thu hút khách đến với Công viên nước.
- (ii) Xây dựng thương hiệu, gia tăng niềm tin của cổ đông.
- (iii) Ban hành quy chế lương 3P mới cho Công ty.
- (iv) Triển khai bán vé online, bán vé tự động,..
- (v) Tiếp tục thực hiện các hoạt động thiện nguyện, tài trợ cho Hội bảo trợ bệnh nhân nghèo TP.HCM thực hiện mổ mắt cho bệnh nhân,...
- (vi) HĐQT quan tâm, ổn định đời sống của người lao động, của CBCNV. Các chế độ BHXH, y tế, đào tạo, phúc lợi của người lao động luôn được chú trọng và duy trì liên tục.

## **B. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

HĐQT tiếp tục chỉ đạo triển khai các chủ trương, chính sách Công ty, tạo mọi điều kiện thuận lợi để Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ kinh doanh năm 2025. Các chỉ tiêu kế hoạch hoạt động năm 2025 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 như sau:

- Doanh thu thuần: 225.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 103.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 82.000.000.000 đồng
- Tỷ lệ cổ tức tối thiểu: 24%/vốn điều lệ.

Năm 2025, Phương hướng hoạt động của HĐQT tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm sau đây:

- Đổi mới, nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, phấn đấu và nỗ lực để hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh 2025 nhằm góp phần hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch nhiệm kỳ 5 năm 2023 – 2028 của Công ty.
- Tiếp tục làm việc với cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền nhằm tạo điều kiện để DSN tiếp tục tồn tại và phát triển trên địa bàn hiện hữu đã có quy hoạch vui chơi giải trí, với các phương thức cho thuê đất lâu dài theo quy định của luật pháp hiện hành.
- Tiếp tục phát huy DSN là một điểm vui chơi không thể thiếu của thanh thiếu niên thành phố, nâng cấp công viên nước lên một bước về đẳng cấp với tiêu chí ngoài yêu cầu an toàn, phải đáp ứng được: xanh, sạch, đẹp, thân thiện, hấp dẫn, văn minh,...
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác truyền thông, quảng cáo, tiếp thị nhằm thu hút khách đến vui chơi công viên nước.
- Nâng cao năng lực quản trị, nâng cấp phần mềm bán hàng và phần mềm quản lý doanh nghiệp.
- Chú trọng công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực có trình độ, năng lực và kinh nghiệm trong công tác.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và Phương hướng hoạt động năm 2025 của HĐQT. Kính trình ĐHĐCĐ thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

(Đã ký)

**Nơi nhận:**

- Cổ đông Công ty
- HĐQT, BKS
- Lưu VT.

**Trần Việt Anh**



*Ho Chi Minh City, 3 February 2025*

**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE 2024  
OPERATIONS AND THE 2025 STRATEGIC PLANNING**

**To: The General Meeting Of Shareholders Of Dam Sen Water Park Corporation**

- Pursuant to Law on Enterprises no. 59/2020/QH14 approved on 17/06/2020
- Pursuant to the Charter of Dam Sen Water Park Corporation
- Pursuant to the Regulations on the organization and operation of the Board of Directors

The Board of Directors (BOD) reports to the General Meeting of Shareholders (GMS) on the operational results for the year 2024 and the proposed strategic planning for 2025 as follows:

**A. PERFORMANCE OF TASKS IN 2024**

**I. Activities of the Board of Directors (BOD) in 2024**

**1. Activities of the BOD:**

In 2024, the Company's BOD convened 5 meetings and solicited written opinions from Board members, issuing 14 Resolutions to decide on issues under the authority of the BOD in accordance with legal regulations and the Company's Charter.

*Detailed information on the 14 Resolutions issued by the BOD in 2024 is provided in Appendix 01 attached.*

**2. Activities of Independent BOD Members and their Assessment of the BOD's Performance**

The activities of the BOD in 2024 were organized and implemented in compliance with the Company's Charter, the Regulations on the organization and operation of the BOD, and prevailing legal provisions. All issues approved by the General Meeting of Shareholders (GMS) were fully carried out.

Independent BOD member, along with other BOD members, actively participated in discussions and provided opinions during the decision-making process on issues under the BOD's authority, ensured compliance with prevailing regulations; monitored and

supervised adherence to corporate governance standards, risk management practices, and the approval and oversight of transactions with related parties and affiliates as stipulated.

The Independent BOD member attended 3/5 BOD meetings in 2024 and, for personal reasons, submitted a resignation letter on 14/11/2024. The Independent BOD member prepared an assessment report on the BOD's activities dated 14/11/2024.

*Detailed information on the Independent BOD member's assessment report is provided in Appendix 02 attached.*

**3. Report on transactions with related parties:** In 2024, the Company engaged in transactions with related parties. Details of these transactions are provided in Appendix 03 attached.

## **II. General assessment**

### **1. Assessment of the BOD's Activities**

In 2024, the Board of Directors (BOD) of Dam Sen Water Park Corporation fully exercised the rights and responsibilities assigned, specifically as follows

- The BOD meetings and the solicitation of written opinions from BOD members were conducted in compliance with the provisions of the law, the Company's Charter, and the Regulations on the organization and operation of the BOD. The meeting agendas were thoroughly discussed, debated, and evaluated by BOD members to arrive at the best strategies and decisions for the Company.
- The Board members fully attended or authorized attendance at all Board meetings, responded to written opinion solicitation forms for Board members, and performed their duties in accordance with legal regulations, the Company's Charter, and the Regulations on the organization and operation of the Board of Directors. The Board members demonstrated a high sense of responsibility and professionalism, with clearly defined assigned responsibilities.
- The minutes and resolutions of the BOD were approved in strict accordance with legal provisions, the Company's Charter, and safeguarded the interests of shareholders.
- The BOD provided effective and timely directions and strategies to support the Executive Board in achieving business objectives, and effectively monitoring and controlling to ensure compliance with prevailing regulations.
- The BOD continued to lead and direct the Executive Board in meeting the business targets for 2024, fulfilling obligations to the State and responsibilities to the community,



safeguarding the rights of shareholders and employees, playing a crucial role in setting business strategy, risk management, and contributing positively to the Company's overall performance.

**2. Implementation Status of the Annual General Meeting of Shareholders' Resolutions for 2024** (Pursuant to Resolution No: 01/NQ-ĐHĐCĐ-CVNĐS approved by the General Meeting of Shareholders of the Company on 30/01/2024).

No.	Resolution	Implementation result
1	Plan targets: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revenue: VND 240 billion</li> <li>- Profit before tax: VND 130 billion</li> <li>- Profit after tax: VND 104 billion</li> <li>- Total salary and remuneration budget for the BOD and the Board of Supervisors: 25% of net Revenue</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revenue reached VND 217,6 billion, achieving 90,67% of the plan</li> <li>- Profit before tax reached VND 116,37 billion, achieving 89,51% of the plan</li> <li>- Profit after tax reached VND 92,59 billion, achieving 89,03% of the plan</li> <li>- The allocation for the salary and remuneration fund for the BOD and Board of Supervisors was implemented in accordance with the General Meeting of Shareholders' Resolutions</li> </ul>
2	Allocate 15% of net profit after tax to bonus fund	Planned to be implemented in accordance with the AGM Resolution
3	The AGM authorized the BOD to negotiate and select an audit firm from the approved list of 6 audit firms at the 2024 AGM for conducting the reviewed semi-annual financial statement and the audited financial statement of 2024 for the company	Dam Sen Water Park Corporation has signed a contract with the AASC Auditing Firm Company Limited branch to conduct the reviewed semi-annual financial statement and the audited financial statement of 2024
4	Dividend payout rate: a minimum of 24% of charter capital	Cash dividend rate: 40% of charter capital
5	Eliminate 7 registered business lines of the company (industry codes 4659; 4669; 4773; 4620; 7120; 7214, and 7211) and register an additional business line with code 5621.	The BOD has fully implemented in accordance with the AGM Resolution.

6	Amendment and supplement to the Company's Charter in 2024 (after changing business lines)	The Board of Directors has completed the amendment of the 2024 Company's Charter according to the Resolution of the General Meeting of Shareholders and carried out the information disclosure as stipulated.
---	---	---

### 3. Assessment of business performance in 2024

In 2024, the GDP is estimated to increase by 7,09% in a context where the global economy is gradually recovering but global trade remains volatile, facing numerous risks and uncertainties. One of the growth drivers in 2024 came from exports, with a trade surplus of 24,77 billion USD, predominantly from the FDI sector accounting for 71,8% of the export-import turnover and investments contributing 37% to the overall economic growth. Despite high growth, domestic companies faced numerous challenges due to low domestic market demand, financial difficulties, an increasing trend of companies exiting the market, and global market instabilities that also eroded business confidence. Specifically, natural disasters and climate change caused severe damage to agriculture and aquaculture; temporarily stalling industrial production and construction activities in some regions. Faced with internal challenges and difficulties, especially the slowdown in domestic demand, the BOD has made timely forecasts and directions to achieve the best results for shareholders.

**Consolidated business results for 2024 are as follows:**

*Unit: VND billion*

Items	2024 performance	2024 plan	2023 performance	% Performance/ Plan	% compared year-over-year
Total number of visitors	1.016.972	1.195.000	1.237.469	85.10%	82.18%
Net revenue	217,6	240	248,9	90,68%	87,43%
Profit before tax	116,4	130	141,8	89,52%	82,07%
Profit after tax	92,6	104	112,5	89,03%	82,30%

Cash dividend rate	40%	24%	40%		
--------------------	-----	-----	-----	--	--

- The total number of visitors to the water park in 2024 was 1.016.972, a decrease of 17.8% compared to the same period last year and achieved 85.1% of the plan. Revenue reached VND 217.6 billion, achieving 90.68% of the annual plan and decreasing by 12.57% compared to the same period last year.
- 2024 profit after tax reached VND 92,6 billion, achieving 89,03% of the plan, decreasing by 12,57% compared to the same period last year.
- The dividend rate is expected to continue at a cash payout dividend rate of 40% and the Company has paid in advance the first dividend for 2024 at a rate of 24% (the first 2024 dividend was completed on 22/01/2025)

#### **4. Implementation of Remuneration Payment for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2024:**

In 2024, the company allocated remuneration for the Board of Directors (BOD) and the Board of Supervisors (BOS) in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders as follows:

No.	Items	Amount (VND)
1	Net revenue for 2024	217.636.663.313
2	Remuneration for the BOD and BOS in 2024	4.352.733.266
3	% of the BOD and BOS remuneration/Net revenue	2%

Details of the remuneration for each member of the Board of Directors and the Board of Supervisors are provided in section 31 of the 2024 consolidated financial statement notes of the Company.

#### **5. Assessment of the supervisory results of the BOD over the General Director and the Executive Board**

At regular meetings of the Board of Directors, the General Director reported on the Company's operations, reported on the implementation of the Resolutions of the General Meeting of Shareholders, the Resolutions and Decisions of the Board of Directors, and made specialized reports as requested by the Board of Directors. The General Director and the Executive Board have complied with the legal regulations, the management hierarchy in the Company's Charter, and the internal regulations of the Company, as well as the resolutions of the General Meeting of Shareholders and

the Board of Directors. The Board of Directors highly appreciates the efforts, solidarity, determination, and collaboration of the Executive Boards and the Company's management team in the challenging context of the domestic entertainment services market. The Executive Board has proposed numerous flexible and timely management solutions that have advanced the company's business performance. Although the business results only achieved about 90% of the plan, they still ensured effectiveness for the shareholders (with an anticipated dividend payout rate of 40%).

**1. Other activities of the BOD:**

- (i) Continuing to oversee the implementation of: operational safety, improvements to the park's appearance, maintenance, and renovation of certain facilities within the park to attract more visitors to the water park
- (ii) Building the brand and increasing shareholder confidence.
- (iii) Issuing New 3P Salary Regulations for the Company.
- (iv) Implementing online ticket sales, automated ticket sales, etc.
- (v) Continuing to carry out charitable activities, sponsoring The Sponsoring Association for Poor Patients in Ho Chi Minh City to perform eye surgeries for patients, etc.
- (vi) The Board of Directors cares about and stabilizes the lives of workers and employees. Social insurance, healthcare, training, and employee welfare policies are always prioritized and persistently reinforced

**B. THE 2025 STRATEGIC PLANNING OF THE BOARD OF DIRECTORS**

The Board of Directors will continue to oversee and implement the company's orientations and policies, providing all favorable conditions for the Executive Board to achieve the business goals for 2025. The targets for 2025 submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders are as follows

- Net revenue: 225.000.000.000 VND
- Profit before tax: 103.000.000.000 VND
- Profit after tax: 82.000.000.000 VND
- Minimum dividend rate: 24% of Charter Capital

In 2025, the strategic planning of the Board of Directors focuses on the following key activities:

- (i) Innovating and improving corporate governance efficiency, striving, and making every effort to successfully achieve the 2025 business plan, thereby contributing to the fulfillment of the Company's five-year plan for the 2023–2028 term
- (ii) Continuing to work with competent State authorities to provide favorable conditions for DSN to maintain and develop its presence in the current area designated for recreational activities, under long-term land lease arrangements in accordance with prevailing legal regulations.
- (iii) Continuing to enhance DSN as an essential recreational destination for the youth of the city, upgrading the water park to a higher standard with the criteria of not only ensuring safety but also meeting the requirements of being green, clean, beautiful, friendly, attractive, civilized, and more.
- (iv) Continuing to enhance communication, advertising, and marketing efforts to attract more visitors to the water park.
- (v) Improving management proficiency, upgrading sales software, and enterprise management software.
- (vi) Focusing on training and developing a workforce with qualifications, capabilities, and experience in their respective roles.

The above is the report of the board of directors on the 2024 operations and the 2025 strategic planning. Kindly submit to the General Meeting of Shareholders for approval.

With sincere gratitude./.

**Recipients:**

- Shareholders,
- BOD, BOS,
- Archived: Office

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**

(signed)

**Tran Viet Anh**